

ชื่อเรื่อง การพัฒนาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
ศึกษากรณี : กองทุนชุมชนดาราดาย เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
A Development of Management of the Village Fund and City Community :
Study of Darachai Village Fund, Suangluang District, Bangkok

ผู้วิจัย อาจารย์ภาพกนก ช่วยชู
ปีการศึกษา 2554

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยและการพัฒนา เป็นการวิจัยที่อยู่บนพื้นฐานของความเชื่อว่าคุณธรรมและการและสมาชิกกองทุนชุมชนดาราดาย เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร มีความสามารถและมีศักยภาพในการที่จะพัฒนาการบริหารจัดการกองทุนชุมชนของตนเองได้ ถ้าได้รับการเสริมแรงและความรู้ที่เหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญ 3 ประการ คือ เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาของกระบวนการบริหารจัดการ การแสวงหาแนวทางและวิธีการพัฒนาการบริหารจัดการ ผลของการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ โดยใช้กรอบการวิจัยหลักการบริหารจัดการ คือ การวางแผน การจัดองค์กร การจัดการด้านบุคคล การอำนวยความสะดวก การรายงานผล และการบริหารงบประมาณ และการมีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน

ผลการวิจัยพบว่า

กองทุนชุมชนดาราดายเป็นกองทุนชุมชนเมืองที่ตั้งขึ้นตามนโยบายรัฐบาล เพื่อสร้างอาชีพสร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย และบรรเทาความเดือดร้อนเร่งด่วนของประชาชน และมีการบริหารจัดการโดยชุมชนเอง ปัญหาคือ 1) คณะกรรมการกองทุนฯ กองทุนไม่มีความรู้ ความเข้าใจในการบริหารจัดการ 2) ไม่มีการกำหนดเป้าหมายการทำงาน ไม่มีแผนงานที่ชัดเจน ไม่มีปฏิทินการปฏิบัติงาน 3) การประชุมไม่สม่ำเสมอ ไม่มีการติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกู้ของสมาชิก 4) ไม่มีการประชาสัมพันธ์ 5) ระบบบัญชีของกองทุนยังไม่เป็นระบบและเป็นปัจจุบัน

แนวทางและวิธีการพัฒนาการบริหารจัดการกองทุนชุมชนดาราดาย คือ 1) คณะกรรมการต้องมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน จัดทำปฏิทินการปฏิบัติงานกองทุน 2) จัดเวทีสรุปบทเรียนให้คณะกรรมการทำงานทดแทนกันได้ แบ่งหน้าที่ให้กรรมการรับผิดชอบให้ครบทุกคน การให้ความรู้ความเข้าใจหลักการบริหารจัดการแก่คณะกรรมการ 3) กำหนดวันประชุมคณะกรรมการ ปรับปรุงระเบียบข้อบังคับค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการกองทุน มีบันทึกการประชุมและใช้อ้างอิงในการจัดทำแผน 4) จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์และป้ายสำนักงานกองทุน ติดประกาศกิจกรรมและผลการดำเนินงานให้สมาชิกและชุมชนทราบ 5) ให้ความรู้ด้านการจัดทำทะเบียนและบัญชี

ผลการพัฒนาการบริหารจัดการกองทุนชุมชนดาราดายที่เกิดจากการเรียนรู้จากการปฏิบัติกิจกรรมการพัฒนาจริง คือ 1) คณะกรรมการมีการจัดทำแผนปฏิบัติงาน 7 กิจกรรมและมีการปฏิบัติตามแผน แล้ว 6 กิจกรรม มีการจัดทำปฏิทินการปฏิบัติงานตลอดปี 2) มีการให้ความรู้แก่คณะกรรมการ โดยมีการจัดเวทีการเรียนรู้ 1 ครั้ง การประชุมเชิงปฏิบัติการ 1 ครั้ง มีการประชุมคณะกรรมการและสมาชิกกองทุน 3 เดือน/ครั้ง จัดแล้ว 3 ครั้ง พร้อมทั้งจัดทำวาระการประชุมและรายงานการประชุม 3) มีการปรับปรุงระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการกองทุน และให้ที่ประชุมรับรองและติดประกาศให้สมาชิกและชุมชนทราบ 4) มีป้ายประชาสัมพันธ์กองทุนติดไว้ที่สำนักงานกองทุน มีรายงานผลการดำเนินงานของกองทุน มีรูปถ่ายคณะกรรมการพร้อมตำแหน่งงาน 5) มีการปรับปรุงบัญชีเงินฝากธนาคารและบัญชีดอกเบี้ยกองทุน

คำสำคัญ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน การพัฒนา