

การสังเคราะห์งานวิจัย

เรื่อง การวิเคราะห์องค์ประกอบปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำและนำงบประมาณไปใช้ของ บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อรทัย วานิชดี
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

การวิจัยนี้เป็นการวิเคราะห์องค์ประกอบปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำและนำงบประมาณไปใช้ในการวางแผนและควบคุมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเก็บรวบรวมข้อมูลจากบริษัทในกลุ่มทรัพยากรประกอบด้วย พนักงานและสาธารณูปโภค เหมือนแร่ รวม 26 บริษัท จำนวนตัวอย่างที่ใช้รวม 390 คน ประกอบด้วยผู้จัดทำงบประมาณบริษัทละ 5 คน และผู้นำงบประมาณไปใช้บริษัทละ 10 คน

จากการวิเคราะห์ระดับปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำและนำงบประมาณไปใช้โดยรวมมีปัญหาและอุปสรรคระดับมาก โดยปัญหาและอุปสรรคด้านกระบวนการจัดทำงบประมาณมากที่สุด รองลงคือ ด้านการนำงบประมาณไปใช้

ด้านกระบวนการจัดทำงบประมาณปัญหาที่มีระดับมากที่สุดคือ ผู้จัดทำงบประมาณได้รับข้อมูลไม่ถูกต้อง ทำให้งบประมาณไม่มีประสิทธิภาพในการนำไปปฏิบัติ รองลงมาคือ ผู้จัดทำงบประมาณได้รับข้อมูลไม่เพียงพอในการจัดทำงบประมาณทำให้งบประมาณขาดความสมบูรณ์ และการปรับปรุงงบประมาณบ่อยครั้งและไม่ได้ชี้แจงทำให้ผู้เกี่ยวข้องเกิดความขัดแย้งในการนำงบประมาณไปปฏิบัติ

ด้านกระบวนการนำงบประมาณไปใช้ปัญหาที่มีระดับมากที่สุดคือ การจัดอบรมความรู้เกี่ยวกับงบประมาณไม่เพียงพอหรือละเลยจัดอบรมทำให้ผู้นำงบประมาณไปปฏิบัติไม่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงบประมาณอย่างแท้จริง เกิดความผิดพลาดหรือเกิดความไม่สมบูรณ์ครบถ้วนในการปฏิบัติ รองลงมาคือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามงบประมาณทำให้งบประมาณเกิดความล้มเหลว และการนำงบประมาณไปปฏิบัติไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ตามที่วางแผนไว้ ทำให้การปฏิบัติงานเกิดความผิดพลาด